



EMPREENDER
INNOVAR &
REALIZAR



ANEXO III - EDITAL Nº. 02/2020 PLANO DE NEGÓCIO

APRESENTAÇÃO GERAL DA EMPRESA:

Histórico da empresa; Missão, Visão, Valores; Fonte da ideia (máximo 10 linhas)

1. EMPREENDEDORES (Critério e Perguntas Orientativas)

a) Qualificação da equipe de empreendedores

Histórico da experiência da equipe com empreendedorismo, inovação, persistência e superação de desafios/ qual a experiência da equipe como empresários? (max. 10 linhas)

b) Complementariedade das competências na composição do time

Quais as principais funções de cada um na empresa? Qual a experiência no desenvolvimento de produtos/ processos? (max.10 linhas)

c) Dedicção de tempo à empresa por todos os sócios

Quanto tempo cada sócio dedicará exclusivamente à empresa? (max.10 linhas)

d) Conhecimento/experiência em gestão de negócios

Qual o grau de conhecimento e experiência da equipe em gestão de negócios? (max.10 linhas)

e) Conhecimento/experiências nos aspectos técnicos da solução

Qual o grau de conhecimento e experiência da equipe na solução técnica em questão? (max.10 linhas)

f) Conhecimento/experiência no mercado ou segmento de atuação

Qual o grau de conhecimento e experiência da equipe no mercado pretendido? (max.10 linhas)

g) Qual a expectativa de apoio do Centro de Inovação com relação à este tópico? ? (max.10 linhas)

2. PRODUTO / SERVIÇO / PROCESSO (TECNOLOGIA)

a) Qualificação do produto, processo ou serviço que pretende desenvolver

Qual a oportunidade identificada e que problemas são resolvidos? (max.10 linhas)

b) Qualificação da solução inovadora

Quais os benefícios, vantagens, funções, aplicações que a sua ideia entregará para os clientes? Qual a proposta de valor? (max.10 linhas)

c) Estágio atual de desenvolvimento

1º - fase de ideia/conceito, 2º - fase protótipo, teste de campo/ lote piloto, 3º fase - teste de mercado, 4º - comercialização. (max.10 linhas)

d) Vantagem competitiva

Quais as vantagens competitivas de seu produto/serviço em relação ao de seus concorrentes? (max.10 linhas)

e) Potencial de proteção da propriedade industrial / exclusividade de mercado

O que garante que o seu produto, serviço ou processo não será facilmente copiado? Há possibilidade de proteção à propriedade industrial? (max.10 linhas)

f) Potencial de nulidade de impacto ao meio ambiente



Investimento												
<i>Despesas</i>												
Salários												
Custos fixos												
Custos Variáveis												
<i>Resultado</i>												

e) Qualificação do retorno do investimento em meses

Qual o prazo de retorno do investimento em meses?(max.10 linhas)

	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4
<i>Receita</i>				
Faturamento				
Investimento				
<i>Despesas</i>				
Salários				
Custos fixos				
Custos Variáveis				
<i>Resultado</i>				

f) Qual a expectativa de apoio do Centro de Inovação com relação à este tópico (capital)? (max.10 linhas)

SITUAÇÃO ATUAL - EM R\$ MIL	2017	OBS
Dinheiro em caixa e aplicações financeiras		
Contas a receber (vendas, adiantamentos, empréstimos a terceiros, etc)		
Estoques (insumos, produtos em processo, produtos acabados, etc)		
Ativo imobilizado (máquinas, equipamentos, móveis, veículos, imóveis, etc.)		
Contas a pagar (pessoal, encargos, impostos, fornecedores, juros, etc.)		



Saldo devedor de empréstimos e financiamentos		
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	a+b	
a. Capital Próprio		
b. Resultados Acumulados		

PROJEÇÕES FINANCEIRAS - EM R\$MIL	2017	OBS
FONTES DE RECURSOS PARA INVESTIMENTO		
a. Capital (Próprio e de Investidores)		a+b-c
b. Empréstimos e Financiamentos (Identificar taxas de juros, fontes e situação)		
c. Amortização de Empréstimos e Financiamentos		
RESULTADOS OPERACIONAIS		
d. Receitas Líquidas de Venda		d+e+f
e. Custos e Despesas Operacionais (insumos, pessoal, impostos, juros, aluguéis, serviços, etc.)		
f. Receitas Líquidas de Venda		
PROJEÇÃO DE TEMPO DE RETORNO DO INVESTIMENTO		
(MESES)		g+h
g. Capital Próprio		
h. Capital de Investidores		

5. GESTÃO

a) Qualificação da estrutura organizacional necessária

Como será a estrutura organizacional necessária nas áreas: nas áreas: administrativa, financeira, contábil, produção, pesquisa e desenvolvimento (P&D), comercial, suprimentos e operacional. (max.10 linhas)

b) Qualificação da experiência de gestão

Qual a experiência da equipe nas áreas: Administrativa, financeira, contábil, produção, P&D, comercial, suprimentos e operacional? (max.10 linhas)

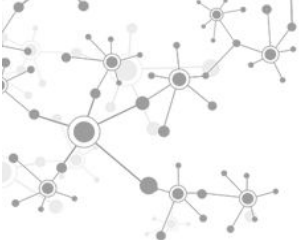
c) Qualificação do tempo necessário em cada Fase do Empreendimento

Qual a necessidade de tempo em cada fase do empreendimento? Tabela e instruções abaixo

Fases	Tempo (meses)
Implantação	
Crescimento	
Consolidação	
Liberação	

Instruções para preenchimento do quadro acima

- ✓ **Implantação:** Tempo necessário para a implantação do empreendimento no Centro de Inovação. Entre as atividades desenvolvidas nesta fase, estão:



EMPREENDER
INOVAR &
REALIZAR

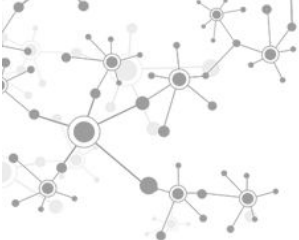


- Legalização do empreendimento: Alvará de funcionamento, registro na Junta Comercial, notas fiscais, conta corrente e carteira de cobrança, registro de assinatura dos sócios no cartório, etc.;
- Infraestrutura: Instalações físicas em geral, mudança, contratação de pessoal, etc.;
- Operacionalização.
- ✓ **Crescimento:** Tempo necessário para o empreendimento se consolidar técnica e financeiramente. Nesta fase o empreendimento deverá alcançar:
 - Atendimento às normas técnicas exigidas;
 - Instalações laboratoriais;
 - Recrutamento/treinamento de R. H.;
 - Processo de homologação e/ou cadastramento do produto;
 - Aperfeiçoamento do produto;
 - Identificação de clientes;
 - Estratégia de comercialização;
 - Capitalização do empreendimento;
 - Reavaliação da viabilidade do empreendimento;
 - Aperfeiçoamento das instalações físicas;
 - Espaço físico;
 - Apoio administrativo.
- ✓ **Consolidação:** Fase em que o empreendedor deve se ater ao fortalecimento econômico da empresa, visando sua transferência para instalações próprias definitivas. Observe os itens que seguem:
 - Instalações laboratoriais;
 - Recursos humanos;
 - Produtos em desenvolvimento;
 - Treinamento R. H.;
 - Aperfeiçoamento do produto;
 - Inovação do processo produtivo;
 - Novos clientes e consolidação dos atuais;
 - Necessidades de capital e fontes de recursos humanos;
 - Revisão da estratégia de comercialização;
 - Capitalização do empreendimento;
 - Apoio administrativo;
 - Projeto de instalações próprias;
 - Imobilização (terreno).
- ✓ **Liberação:** Fase em que a empresa deve estar apta para a transferência em definitivo para suas instalações próprias. Nesta fase, ao invés de obter subsídios, passa a pagar sobretaxas. Também, o empreendedor deve concentrar-se nas atividades eventualmente não completadas nas fases anteriores e transferir em seguida a sua empresa.

d) Qualificação das necessidades de aperfeiçoamento em gestão

Das áreas abaixo, selecione qual(is) possui(em) maior necessidades de apoio:

- Administrativa - Financeira
- Estratégia, tática e inovação
- Marketing e Plano Comercial
- Assessoria de imprensa, comunicação e marketing digital
- Contábil
- Plano de Negócios
- Visão Empresarial
- Jurídica



EMPREENDER
INOVAR &
REALIZAR



- Coaching
- Recursos Humanos
- Propriedade Intelectual
- Tecnologia
- Outra (s): _____

e) Qual a expectativa de apoio do Centro de Inovação com relação à este tópico?

f) Faça uma Matriz Swot do seu projeto Inovador

6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

a) Comente sobre a sua motivação em empreender.

Qual a sua expectativa com o a Incubadora do Centro de Inovação? O que você espera do processo de incubação? (max.10 linhas)

b) Como tomou conhecimento do Edital de Seleção para o Processo de Incubação do Centro de Inovação do Órion Parque?

- Site do Centro de Inovação
- Eventos de networking
- Notícias na Mídia
- Facebook
- Outros Sites. Quais? _____
- Outro. Citar: _____